CENTRALNY OŚRODEK DOSKONALENIA NAUCZYCIELI
Al. Ujazdowskie 28, 00-478 Warszawa

tel. (48) 022-345-37-00, tel./fax (48) 022-345-37-70
e-mail: codn@codn.edu.pl; Internet: www.codn.edu.pl

Centralny Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli istnieje od 1991 roku. Jest publiczną instytucją edukacyjną powołaną przez Ministerstwo Edukacji i Nauki. Podstawą naszego działania jest uznanie kluczowej roli nauczyciela w budowaniu społeczeństwa wiedzy i przeświadczenie, że jest on osobą uczącą się przez całe życie. Naszym najważniejszym celem jest wspieranie nauczycieli w rozwoju zawodowym. Osiągamy cele, łącząc w innowacyjnych działaniach wiedzę naukową z praktyką edukacyjną. Opracowujemy i realizujemy koncepcje edukacyjne, programy, szkolenia, badania, analizy i prognozy. Prowadzimy działalność wydawniczą, tworzymy i rozwijamy system informacji pedagogicznej. Nasze działania kierujemy do instytucji i organizacji oświatowych w Polsce, które współpracują z nauczycielami. Wspólnie z partnerami krajowymi i zagranicznymi uczestniczymy w tworzeniu europejskiej przestrzeni edukacyjnej. W swojej codziennej pracy cenimy kompetencję, rzetelność oraz klimat współpracy i koleżeństwa. Nauczając uczymy się i dążymy do mistrzostwa zawodowego. Pragniemy być wzorem placówki użytecznej społecznie i spełniającej oczekiwania nauczycieli.

Siedziba CODN w Warszawie

Najważniejszym celem placówki jest systemowe wspieranie instytucji i organizacji oświatowych oraz kadr działających w zakresie doskonalenia i rozwoju zawodowego nauczycieli.

Do głównych zadań CODN, zgodnie ze statutem, należy między innymi: przygotowywanie i realizacja ogólnokrajowych programów doskonalenia zawodowego nauczycieli, inspirowanie i wspieranie działań mających na celu jakościowy rozwój szkół i placówek oraz współpraca w zakresie doskonalenia nauczycieli z kuratoriami oświaty, placówkami doskonalenia, bibliotekami pedagogicznymi, kolegiami nauczycielskimi oraz stowarzyszeniami nauczycielskimi.

CODN tworzy i rozwija ogólnokrajowy system informacji pedagogicznej. Wydawnictwa CODN publikują książki metodyczne i materiały edukacyjne przydatne w pracy nauczycieli i osób doskonalących nauczycieli.

Ośrodek współdziała z partnerami krajowymi i zagranicznymi, w szczególności z instytucjami i organizacjami państw Unii Europejskiej oraz państwami, do których delegowani są polscy nauczyciele.

CODN aktywnie uczestniczy w rozwoju polskiej edukacji oraz w procesie włączania naszego kraju do europejskiej przestrzeni edukacyjnej. Realizując programy Ośrodek dąży do tego, aby polska edukacja była bardziej efektywna, lepiej dostępna oraz szerzej otwarta na środowisko lokalne i świat.

Ośrodek Szkoleniowy w Sulejówku

Zajęcia dydaktyczne organizujemy w siedzibie CODN mieszczącej się w zabytkowej kamienicy przy Trakcie Królewskim, w Alejach Ujazdowskich 28 w Warszawie oraz w naszym Ośrodku Szkoleniowym w Sulejówku, usytuowanym w historycznym budynku, w sąsiedztwie dworku Józefa Piłsudskiego. Ośrodek w Sulejówku jest dobrze wyposażony. Otaczający Ośrodek park sosnowy, zachęca do pracy i wypoczynku na świeżym powietrzu.

O jakości pracy CODN świadczą m.in. takie prestiżowe nagrody, jak: European Label, Inwestor w Kapitał Ludzki, Nagroda Edukacja XXI, ale przede wszystkim zadowolenie kilkunastu tysięcy nauczycieli szkolonych rocznie przez CODN, tysięcy czytelników naszych publikacji i odwiedzających stronę internetową CODN oraz tysiące gości naszych mediotek i księgarni. Osiąganie sukcesów jest możliwe dzięki wykwalifikowanej i ciągle doskonalącej się kadrze naszego Ośrodka, skutecznej współpracy z wieloma instytucjami i organizacjami w kraju oraz strategicznymi partnerami zagranicznymi.

Zapraszamy nauczycieli do współpracy z nami, do korzystania z informacji, szkoleń, publikacji realizowanych przez CODN.

PRACOWNIA INFORMACJI PEDAGOGICZNEJ

Cel: tworzenie i rozwijanie ogólnopolskiego systemu informacji pedagogicznej oraz wspieranie innowacji pedagogicznych

Zespół Informacji Pedagogicznej gromadzi, opracowuje, udostępnia i popularyzuje informacje pedagogiczne adresowane do różnych środowisk oświatowych, a zwłaszcza do kadry kierowniczej oświaty i kadry systemu kształcenia ustawicznego. Bezpośredni i łatwy dostęp do informacji umożliwia nauczycielom nasz *Internetowy Serwis Edukacyjny (ISE)*. Zakres gromadzonych w nim danych dotyczy: placówek oświatowych, kadry oświatowej, form kształcenia nauczycieli, innowacji pedagogicznych, publikacji oświatowych. Aktualizowane na bieżąco informacje – o studiach magisterskich, licencjackich i podyplomowych oraz o formach doskonalenia nauczycieli – są dostępne w Internecie na stronie CODN. Udostępniane są także w raportach z baz danych w postaci cyklicznie ukazujących się informatorów, katalogów i folderów. Zespół współpracuje z wojewódzkimi bibliotekami pedagogicznymi opracowując nowatorskie rozwiązania, informatory, organizując środowiskowe konferencje.

Medioteka Edukacyjna gromadzi i udostępnia materiały edukacyjne: książki pedagogiczne i psychologiczne, przewodniki metodyczne, poradniki nauczycielskie, pomoce dydaktyczne, raporty oświatowe oraz materiały multimedialne. W mediotece funkcjonuje *Czytelnia Multimedialna* z dostępem do Internetu oraz możliwością korzystania z multimedialnych pomocy dydaktycznych. W czytelni zgromadzone są m.in.: prasa oświatowa, czasopisma metodyczne, wydawnictwa placówek doskonalenia nauczycieli, raporty i informatory edukacyjne. Czytelnicy mogą także korzystać ze zbiorów edukacyjnych działu anglojęzycznego, gromadzącego najnowszą światową literaturę pedagogiczną.

Medioteka Szwajcarska działa przy wsparciu partnerów ze Szwajcarii. Udostępnia niemieckojęzyczne oraz francuskojęzyczne zbiory pedagogiczne obejmujące książki, czasopisma, mapy, płyty kompaktowe, kasety audio i wideo. Tutaj można również uzyskać informacje o Szwajcarii, a także uczestniczyć w spotkaniach z pisarzami i pedagogami z tego kraju. Medioteka jest forum dyskusji edukatorów języka niemieckiego.

Klub Liderów Inicjatyw Oświatowych (***KLIO***) jest miejscem spotkań liderów działających w różnych organizacjach i instytucjach oświatowych i podejmujących inicjatywy edukacyjne oraz wychowawcze. Klub zaprasza nauczycieli nowatorów, autorów innowacyjnych programów edukacyjnych, dyrektorów szkół, a także ludzi nauki, kultury i sztuki oraz samorządowców związanych z oświatą do dyskusji o rozwoju polskiej edukacji.

Laboratorium Edukacji Multimedialnej (***LEM***) diagnozuje i monitoruje rozwój form e-learning w systemie doskonalenia nauczycieli w Polsce. Współpracuje z pracowniami merytorycznymi CODN w przygotowywaniu projektów wykorzystujących technologię informacyjno-komunikacyjną. Gromadzi, opracowuje i upowszechnia informację o formach e-learning w krajowym systemie doskonalenia nauczycieli. Wdraża własne rozwiązania multimedialne. Uczestniczy w pracach zmierzających do wypracowania ogólnopolskich standardów e-learning dla form doskonalenia nauczycieli. Wydaje w Internecie e-magazyn „Trendy. Uczenie się w XXI wieku".

PRACOWNIA WYDAWNICTW EDUKACYJNYCH

Cel: publikowanie i udostępnianie praktycznych opracowań przydatnych w pracy nauczycieli i osób doskonalących nauczycieli

Wydawnictwa CODN publikują materiały edukacyjne adresowane do: nauczycieli, oświatowej kadry zarządzającej, dyrektorów szkół, rad pedagogicznych, pracowników systemu doskonalenia. Wydawane materiały mają pomóc nauczycielom w ich codziennej pracy oraz we wdrażaniu reformy edukacji. Wiele publikacji CODN powstaje we współpracy z instytucjami państwowymi, organizacjami pozarządowymi i partnerami zagranicznymi. Autorami książek są nauczyciele akademiccy, nauczyciele-praktycy, edukatorzy oraz eksperci działający na rzecz oświaty.

Publikacje zgrupowane są w następujących seriach wydawniczych: rozwój zawodowy nauczyciela, rozwój szkoły, zarządzanie w oświacie, jakość w edukacji, metodyka nauczania, edukacja obywatelska i europejska, języki obce i informatory edukacyjne.

Księgarnia Nauczycielska mieści się w siedzibie Ośrodka i oferuje książki Wydawnictw CODN oraz innych wydawców edukacyjnych. W Internecie, w serwisie CODN, funkcjonuje *Księgarnia Internetowa* oraz *Nauczycielska Internetowa Księgarnia Edukacyjna NIKE* (zorganizowana przy współpracy portalu edukacyjnego *Interkl@sa*). Księgarnie te umożliwiają dostęp do literatury pedagogicznej nauczycielom z mniejszych ośrodków oraz są źródłem informacji o aktualnych publikacjach przydatnych w pracy nauczyciela.

PRACOWNIA ROZWOJU SYSTEMU DOSKONALENIA NAUCZYCIELI

Cel: wspieranie rozwoju systemu doskonalenia nauczycieli

Pracownia podejmuje działania, we współpracy z regionalnymi i lokalnymi placówkami doskonalenia nauczycieli, związane z tworzeniem i wdrażaniem nowych rozwiązań oraz wymianą poglądów i doświadczeń. Realizuje szkolenia dla dyrektorów placówek (wojewódzkich oraz lokalnych), nauczycieli konsultantów, doradców metodycznych. Główne zadania realizowane w Pracowni to: wspieranie rozwoju doradztwa metodycznego (np. prace koncepcyjne,

szkolenia w programie *Doradca metodyczny*), upowszechnianie badań praktycznych w edukacji (szkolenia, realizacja badań m.in. w programie *Autoewaluacja*), wdrażanie tematyki oceniania zewnętrznego i wewnątrzszkolnego (m.in. w programie *Matura 2005*), działania na rzecz rozwoju stowarzyszeń nauczycielskich (w programie *Stowarzyszenia nauczycielskie*). Istotnymi projektami realizowanymi w Pracowni są: *Akademia Problemów Edukacyjnych* (*APE*) – miejsce dyskusji o aktualnych zagadnieniach w polskiej oświacie oraz *Forum doskonalenia* – program szkoleń przeznaczony dla pracowników systemu doskonalenia.

Koordynator ds. Jakości

Cel: koordynacja działań projakościowych w CODN i promocja jakości w edukacji

Do zadań koordynatora należy wspieranie funkcjonowania wewnętrznego systemu zapewniania jakości świadczonych usług, a także realizacja zadań zewnętrznych związanych ze szkoleniami oraz opracowaniem i upowszechnianiem materiałów na temat jakości w edukacji. Wspólnie z partnerami krajowymi i zagranicznymi realizowane są różne projekty projakościowe, w tym prace dotyczące akredytacji w systemie doskonalenia. We współpracy z British Council realizowane jest cykliczne *Forum – Jakość w edukacji*. CODN jest miejscem seminariów i konferencji nt. rozwiązań projakościowych w szkołach i placówkach oświatowych, m.in. upowszechniania modelu EFQM.

PRACOWNIA ROZWOJU ZAWODOWEGO NAUCZYCIELI

Cel: wspieranie rozwoju zawodowego nauczycieli

Pracownia podejmuje działania związane z tworzeniem i wdrażaniem nowych rozwiązań w obszarze rozwoju zawodowego nauczyciela, w tym systemu awansu zawodowego. Pracownia popularyzuje wiedzę na ten temat w publikacjach ukazujących się w serii *Rozwój zawodowy nauczyciela*. Ponadto realizuje szkolenia, konsultacje indywidualne i zespołowe, seminaria, konferencje. Zespół realizuje ogólnopolskie programy: *Ekspert i Przewodniczący,* adresowane do ekspertów i przewodniczących komisji kwalifikacyjnych i egzaminacyjnych. Pracownia wspiera rozwój zawodowy osób pełniących funkcje w systemie rozwoju zawodowego – opiekunów praktyk nauczycielskich i opiekunów stażu, liderów WDN.

PRACOWNIA ROZWOJU KADR ZARZĄDZAJĄCYCH SYSTEMU OŚWIATY

Cel: doskonalenie kadr nadzoru i kadr zarządzających systemu oświaty

Pracownia opracowuje koncepcje dotyczące zarządzania i nadzoru pedagogicznego w oświacie. Odbiorcami realizowanych szkoleń są kuratorzy oświaty, wizytatorzy, dyrektorzy ośrodków doskonalenia i kolegiów nauczycielskich oraz dyrektorzy szkół. W ramach programu *Wizytator* wspierana jest kadra nadzoru pedagogicznego. Jednym z najważniejszych przedsięwzięć jest *Akademia Zarządzania Oświatą (AZO)*, cykliczne spotkania poświęcone prezentacji najnowszych kierunków w zarządzaniu organizacją i wiedzą, przydatnych osobom pełniącym funkcje kierownicze. Pracownia wspiera koncepcyjnie i informacyjnie ruch edukatorski – w programie *Edukator* wyszkolono wielu edukatorów z zakresu zarządzania oświatą i lokalnej polityki oświatowej. W pracowni prowadzone są także modelowe szkolenia dla dyrektorów szkół z wykorzystaniem e-learningu. Opracowywane są publikacje o tematyce związanej z zarządzaniem szkołą. W ramach projektu *Regionalne systemy doskonalenia nauczycieli* przedstawiciele najważniejszych środowisk edukacyjnych w województwach wymieniają doświadczenia i wypracowują propozycje rozwiązań z zakresu doskonalenia nauczycieli w skali kraju.

Zespół ds. Analiz i Prognozowania Kadr Oświaty

Cel: monitorowanie, analizowanie i prognozowanie stanu kadrowego nauczycieli

Zespół uczestniczy w systemie monitorowania zmian w szkolnictwie w związku z reformą systemu oświaty oraz członkostwem w UE. Corocznie ukazują się raporty i analizy związane ze statystycznym obrazem kadr oświatowych. Mają one charakter diagnostyczny i prognostyczny i dotyczą takich obszarów, jak: stan i struktura zatrudnienia nauczycieli, osób pełniących funkcje w oświacie, powszechność nauczania języków obcych itp.. Dokonywane są również analizy statystyczne dotyczące uczniów.

PRACOWNIA JĘZYKÓW OBCYCH

Cel: projektowanie i realizowanie ogólnopolskiego doskonalenia nauczycieli języków obcych

Zespół Języków Obcych realizuje ogólnokrajowe programy doskonalenia nauczycieli języków obcych: języka angielskiego – *INSETT*; niemieckiego – *DELFORT*; francuskiego – *COFRAN*; hiszpańskiego – *HOLA;* rosyjskiego – *ROSSICA*; włoskiego – *FORMATORE* przez organizowanie w kraju i za granicą form doskonalących umiejętności językowe i warsztat pracy nauczyciela. W ramach wyżej wymienionych projektów są realizowane: kursy kwalifikacyjne, edukatorskie, staże zagraniczne oraz modelowe formy doskonalenia dla nauczycieli języków obcych. Pracownia prowadzi także ogólnopolskie programy dotyczące wczesnoszkolnej edukacji językowej oraz przeznaczone dla szkół

dwujęzycznych. Przy pracowni afiliowane są sieci edukatorów i liderów regionalnych z języka angielskiego, niemieckiego i francuskiego. Pracownia opracowała i wprowadziła do szkół polskie wersje „Europejskiego portfolia językowego" i „Paszportu językowego" opracowane w ramach projektu Rady Europy.

Czasopismo „Języki Obce w Szkole" (wydawane przez CODN od 2000 r.) wspomaga nauczycieli języków obcych jako środowiskowe forum wymiany doświadczeń nauczycieli siedmiu języków obcych: angielskiego, francuskiego, niemieckiego, rosyjskiego, hiszpańskiego, włoskiego i łacińskiego. Co roku ukazuje się pięć numerów czasopisma oraz numery specjalne (poświęcone m.in. nauczaniu wczesnoszkolnemu, nauczaniu języków mniejszości narodowych, nauczaniu języków obcych w szkołach specjalnych i klasach dwujęzycznych, metodyce nauczania).

Punkt Kontaktowy Europejskiego Centrum Języków Nowożytnych Rady Europy (ECML). Podstawowym jego zadaniem jest rozpowszechnianie i udostępnianie informacji, materiałów i publikacji tworzonych przez Centrum RE w Grazu, przeznaczonych dla nauczycieli, nauczycieli szkół wyższych i doradców metodycznych języków obcych.

PRACOWNIA EDUKACJI OBYWATELSKIEJ I EUROPEJSKIEJ

Cel: wspieranie edukacji obywatelskiej oraz europejskiego wymiaru nauczania

Pracownia organizuje różne formy doskonalenia nauczycieli z zakresu edukacji obywatelskiej, europejskiej, międzykulturowej, prawnej i ekonomicznej. Opracowuje publikacje związane z europejskim wymiarem nauczania. Główne programy mają na celu przygotowanie polskich szkół do funkcjonowania w Unii Europejskiej. Należą do nich m.in.: *Europa na co dzień, Polska w UE, Szkolny Klub Europejski, Szkoły wiejskie w UE, Zostań Negocjatorem.* Istotnym wątkiem szkoleniowo-wydawniczym jest edukacja międzykulturowa, realizowana m.in. w programach: *Partnerzy*, *Sąsiedzi*, *Społeczeństwo bez uprzedzeń*, *Jak uczyć o uchodźcach*, *Polacy i Żydzi.* Ważnym elementem działalności pracowni jest edukacja w dziedzinie praw człowieka (program *Prawa człowieka w szkole)* oraz edukacja dla bezpieczeństwa (program *Polska w NATO*). Corocznie organizowane są konkursy dla szkół z powyżej przedstawionych obszarów. Pracownia współpracuje m.in z UKIE, UNESCO, UNICEF, UNHCR oraz licznymi fundacjami polskimi i zagranicznymi. Efektem stałej współpracy z Radą Europy są organizowane przez pracownię coroczne seminaria o zasięgu ogólnoeuropejskim.

ZESPÓŁ ds. POLONII

Cel: wspomaganie nauczania języka polskiego w środowiskach Polaków na Wschodzie

Zespół wspomaga oświatę polonijną w skupiskach Polaków w krajach Europy Wschodniej i Środkowej Azji. Kieruje rocznie ponad 150 nauczycieli do około 100 ośrodków w 10 państwach. Prowadzi rekrutację nauczycieli i organizuje dla nich kursy przygotowujące do pracy na Wschodzie. Opracowuje programy nauczania i poradniki metodyczne, wyposaża nauczycieli w niezbędne podręczniki i pomoce dydaktyczne oraz monitoruje funkcjonowanie szkół z polskim językiem nauczania. Dzięki pracy delegowanych nauczycieli tysiące Polaków, na Ukrainie, Białorusi, w Rosji i innych państwach, ma możliwość nauki języka i poznawania kultury polskiej.

PEŁNOMOCNIK ds. ZLECONYCH PROJEKTÓW EDUKACYJNYCH

Cel: realizowanie systemowych programów przygotowujących nauczycieli do zmian edukacyjnych

Kontynuuje działania wynikające z ogólnopolskich, kaskadowych programów edukacyjnych, spośród których największym była *Nowa Szkoła*. Wspólnie z Centralną Komisją Egzaminacyjną zrealizował program *Ocenianie w Nowej Szkole*, pomagający nauczycielom funkcjonować w ramach nowego systemu oceniania wewnętrznego i zewnętrznego. Z kolejnymi etapami reformy wiążą się projekty: *Nauczyciel małego dziecka* (*NAMAD*), dotyczący nowego podejścia do edukacji elementarnej oraz *Forum nauczycieli przyrody* związane z doskonaleniem nauczycieli przyrody i edukacji na rzecz rozwoju zrównoważonego.

KOORDYNATOR ds. WSPÓŁPRACY MIĘDZYNARODOWEJ

Cel: realizacja projektów i wymiana doświadczeń z instytucjami i organizacjami edukacyjnymi w innych krajach

Do zadań koordynatora należy tworzenie sieci współpracy z instytucjami doskonalenia nauczycieli i organizacjami działającymi na rzecz nauczycieli w innych państwach, pozyskiwanie i udostępnianie informacji na temat oferty edukacyjnej Unii Europejskiej, Rady Europy, UNESCO, OECD oraz prowadzenie baz informacyjnych nt. działań kluczowych instytucji i organizacji edukacyjnych w Unii Europejskiej. Koordynuje realizację międzynarodowych seminariów i konferencji, zwłaszcza z krajami Rady Europy, Grupy Wyszechradzkiej oraz wschodnimi sąsiadami Polski. Realizuje zadania związane z programami edukacyjnymi Rady Europy przeznaczonymi dla kadr oświatowych.

KONTAKTY Z PRACOWNIAMI I ZESPOŁAMI CODN

DYREKCJA

dyrektor – *Teresa Łecka*
tel. 022-345-37-21; e-mail: teresa.lecka@codn.edu.pl
z-ca dyrektora – *Paweł Zanin*
tel. 022-345-37-22; e-mail: pawel.zanin@codn.edu.pl
z-ca dyrektora – *Witold Kołodziejczyk*
tel. 022-345-37-22; e-mail: witold.kolodziejczyk@codn.edu.pl

PRACOWNIA INFORMACJI PEDAGOGICZNEJ

kierownik – *Ewa Wroczyńska*
tel. 022-345-37-14
e-mail: ewa.wroczynska@codn.edu.pl

Zespół Informacji Pedagogicznej
tel. 022-345-37-13, 022-345-37-69; fax 022-345-37-63

Medioteka Edukacyjna
koordynator – *Monika Pawlewska*
tel. 022-345-37-30
e-mail: medio@codn.edu.pl

Medioteka Szwajcarska
koordynator – *Urszula Dziurzyńska*
tel. 022-345-37-81
e-mail: urszula.dziurzynska@codn.edu.pl

Klub Liderów Inicjatyw Oświatowych
tel. 022-345-37-12

Laboratorium Edukacji Multimedialnej
koordynator – *Tadeusz Trzaskowski*
tel. 022-345-37-13
e-mail: tadeusz.trzaskowski@codn.edu.pl

Redakcja e-magazynu „Trendy. Uczenie się w XXI wieku"
redaktor naczelna – *Małgorzata Taraszkiewicz*
tel. 022-345-37-12
e-mail: malgorzata.taraszkiewicz@codn.edu.pl

PRACOWNIA WYDAWNICTW EDUKACYJNYCH

redaktor naczelna – *Joanna Gospodarczyk*
tel. 022-345-37-26, 022-345-37-76
e-mail: joanna.gospodarczyk@codn.edu.pl

Księgarnia Nauczycielska
tel./fax 022-345-37-65, 022-345-37-15

PRACOWNIA ROZWOJU SYSTEMU DOSKONALENIA NAUCZYCIELI

tel. 022-345-37-74

PRACOWNIA ROZWOJU ZAWODOWEGO NAUCZYCIELI

kierownik – *Małgorzata Pomianowska*
tel. 022-345-37-25
e-mail: malgorzata.pomianowska@codn.edu.pl

PRACOWNIA JĘZYKÓW OBCYCH

Zespół Języków Obcych
kierownik – *Marek Zając*
tel. 022-345-37-40
e-mail: marek.zajac@codn.edu.pl
jęz. angielski – tel. 022-345-37-84; tel./fax 022-345-37-85
e-mail: ewa.osiecka@codn.edu.pl
jęz. niemiecki – tel. 022-345-37-48; tel./fax 022-345-37-49
e-mail: barbara.kujawa@codn.edu.pl
jęz. francuski – tel. 022-345-37-40
e-mail: marek.zajac@codn.edu.pl
jęz. rosyjski – tel. 022-345-37-40
e-mail: rossica@codn.edu.pl

Redakcja czasopisma „Języki Obce w Szkole"
redaktor naczelny – *Maria Gorzelak*
tel. 022-345-37-41
e-mail: jows@codn.edu.pl

Punkt Kontaktowy Europejskiego Centrum Języków Nowożytnych Rady Europy
koordynator – *Ewa Wieczorek*
tel./fax 022-345-37-85; tel. 022-345-37-39
e-mail: ewa.wieczorek@codn.edu.pl

PRACOWNIA ROZWOJU KADR ZARZĄDZAJĄCYCH SYSTEMU OŚWIATY
kierownik – *Marzenna Owczarz*
tel. 022-345-37-59; tel./fax 022-345-37-50
e-mail: marzenna.owczarz@codn.edu.pl

Zespół ds. Analiz i Prognozowania Kadr Oświaty
kierownik – *Jadwiga Zarębska*
tel. 022-345-37-45
e-mail: jadwiga.zarebska@codn.edu.pl

PRACOWNIA EDUKACJI OBYWATELSKIEJ I EUROPEJSKIEJ
kierownik – *Ewa Bobińska*
tel. 022-345-37-51, tel./fax 022-345-37-52
tel. 022-345-37-56, 022-345-37-53
e-mail: ewa.bobinska@codn.edu.pl

ZESPÓŁ ds. POLONII
kierownik – *Krystyna Staroń*
tel./fax 022-345-37-94, 022-345-37-44
e-mail: krystyna.staron@codn.edu.pl
tel. 022-345-37-93, 022-345-37-43
e-mail: polonia@codn.edu.pl; wschod@codn.edu.pl

PEŁNOMOCNIK ds. ZLECONYCH PROJEKTÓW EDUKACYJNYCH
Zofia Kuklińska
tel. 022-345-37-27
e-mail: zofia.kuklinska@codn.edu.pl

DZIAŁ ADMINISTRACJI I OBSŁUGI
kierownik – *Piotr Chilmon*
tel. 022-345-37-98
e-mail: piotr.chilmon@codn.edu.pl
poligrafia tel. 022-345-37-42

DZIAŁ FINANSOWO-KSIĘGOWY
główna księgowa – *Alicja Kadłubowska*
tel. 022-345-37-16
tel. 022-345-37-67, 022-345-37-18
e-mail: alicja.kadlubowska@codn.edu.pl

OŚRODEK SZKOLENIOWY W SULEJÓWKU ul. Paderewskiego 77, 05-070 Sulejówek
kierownik – *Andrzej Siuda*
tel. 022-783-27-75
recepcja tel. 022-783-37-84
sekretariat tel./fax 022-783-10-08
e-mail: andrzej.siuda@codn.edu.pl